



## Heute und Morgen

**Harald Katzmaier**  
ist Sozialwissenschaftler,  
Netzwerkforscher, Gründer und  
Direktor von FASresearch

Leadership

# Die Frage nach dem Warum

**L**eadership bedeutet im Kern zweierlei. Erstens: die Fähigkeit, Komplexität zu reduzieren, das Wesentliche zu erkennen und daraus Prioritäten und Ziele abzuleiten. Zweitens: die Menschen auf dem Weg dorthin mitzunehmen, also nicht nur das „Wohin“ zu beantworten, sondern auch das „Warum“, den dahinterstehenden Sinn erklären. Ziele setzen und dann Menschen einladen, als Teil einer gemeinsamen, sinnvollen Reise ihren Beitrag dazu zu leisten, das sind im Innersten die Fähigkeiten guter Führungspersonen. Sie sind exzellente Analytiker, Strategen und Kommunikatoren zugleich.

Betrachten wir Europa und Österreich, so sind zumindest im politischen Bereich diese Führungspersonen Mangelware. Es ist weitgehend unklar, was unsere Ziele sind. Wenige fühlen sich wirklich eingeladen, ein Stück des Weges gemeinsam zu gehen. Da niemand weiß, wohin die Reise geht, gibt es auch keine Bereitschaft für Veränderungen und damit verbundene Opfer.

„Hat man sein Warum des Lebens, so verträgt man sich fast mit jedem Wie“, sagt Friedrich Nietzsche und verweist

darauf, dass wir – mehr noch als durch Geld und Macht – durch Sinn motivierbar sind und dafür auch Entbehrungen auf uns nehmen.

Wir hätten in Österreich genug Chancen, uns auf Ziele zu verständigen, deren gemeinsame Verfolgung das Beste in uns zum Vorschein bringen könnte. Die fortschreitende Digitalisierung etwa bedarf einer raschen Adaptierung des gesamten Bildungs- und Wirtschaftsystems. Dasselbe gilt für den Bereich Ökologie. Die notwendige Transformation in ein postfossiles Zeitalter wird neben Mut, Experiment und Innovation auch einen bislang nicht da gewesenen Schulterchluss von Wirtschaft, Politik und Zivilgesellschaft benötigen.

**E**s ist ein riesiger Berg, der da vor uns liegt, gilt es doch, nicht nur ein paar Elite-Spitzensportler auf den Mount Everest, sondern ein ganzes Land mit all seinen Einwohnern über die Alpen zu bringen. Politisches Leadership ist gefragt, das das Potenzial in uns Menschen sieht und uns ermutigt, Teil eines historisch einzigartigen Erneuerungsprojekts zu werden.

➤ Was meinen Sie? Schreiben Sie mir bitte: [h.katzmaier@fas-research.com](mailto:h.katzmaier@fas-research.com)



Vor uns liegt ein symbolischer Berg. Politisches Leadership ist gefragt, um ihn zu bezwingen